



仁愛醫療財團法人
109年度工作報告

一、依據第九屆第13次董事會議通過之工作計畫辦理。

二、執行狀況及成果：

工作項目	預算經費 (單位：新台幣元)	執行經費 (單位：新台幣元)	實施內容	執行成果	備註
一、醫療服務	1,281,921,339	1,190,154,911	1.執行醫院年度人事費用預算編列。 2.執行人事費用成本控制。 3.人力運用及加班合理控管與檢討。	1.完成人事費用預決算差異分析報告(人事費用大里佔比49.23%台中佔比60%)。 2.大里院區加班費109年較108年下降約69萬，台中院區加班費下降約51萬	不含管理費用人事支出48,001,341元
	430,244,092	385,552,607	1.執行醫院年度藥品費用預算編列。 2.執行藥品費用成本控制。 3.落實採購任務之事前規劃；事中執行及事後控制。	1.完成追蹤指標值與目標值差異報告，每月提供超過閾值5%的追蹤報告。 2.109年度平均藥品費用佔營收淨額比率為:15.06%	
	443,054,611	423,813,824	1.執行醫院年度醫衛材費用預算編列。 2.執行醫衛材費用成本控制。 3.落實採購任務之事前規劃；事中執行及事後控制。	1.完成追蹤指標值與目標值差異報告，每月提供超過閾值5%的追蹤報告。 2.109年度平均材料費用佔營收淨額比率為:17.28%	
	116,109,835	105,692,740	固定資產加上109年度預計新增之資本支出，依稅法規定之固定資產耐用年數表計攤提折舊費用	1.新增租賃資產3項 2.新增醫療設備26項 3.新增資訊設備1項 4.新增房屋設備2項 5.新增器具設備1項 6.新增雜項設備2項	不含管理費用折舊攤提38,619,588元

工作項目	預算經費 (單位：新台幣元)	執行經費 (單位：新台幣元)	實施內容	執行成果	備註
	400,588,493	371,015,710	1. 醫療空間整建。 2. 員工宿舍整修。 3. 審查各單位提報編列之預算，彙整成醫院年度營運費用，提報至預算委員會審核。 4. 控制及檢討營運費用支出。 5. 提昇組織的管理效率及服務品質。 6. 因應國家節約能源政策，降低用電度數。	1.1 完成第二醫療大樓1樓至4樓之空間整建取得室內裝修合格證，並完成洗腎床擴增20床，並完成報備衛生局及健保署。 1.2 完成第一醫療大樓1樓乳房醫學中心及2樓消化係科之超音波室及內視鏡室之空間、神經內科3個檢查室、心臟科門診區空間、牙科及住出院中心及櫃檯之整修及3樓心血管中心檢查室整修及B1F核醫科及門診治療空間之整修及搬遷。上述工程均取得室內裝修合格證。 1.3 完成第一醫療大樓B1F、1F及2F男女公廁之整修。 1.4 完成第一醫療大樓中央手扶梯上方天花板之整修。 2. 完成大里員工宿舍之整修。 3. 完成110年之預算編列及審核。 4. 每季檢討營運費用之支出於預算委員會報告差異。 5. 持續推動各項品質改善活動，台中院區卡佛圈獲得醫策會醫品圈銅牌獎。 6. 響應政府能源政策，持續推動節能措施，第一醫療大樓節電34萬度。	
小計	2,671,918,370	2,476,229,792			
二、培訓醫事人員	65,321,790	60,722,468	1. 為培育優質臨床教師，制定良好的師資培育制度並配合獎勵措施，以達落實教師培育及教學育才之目的。 2. 透過完整之教育訓練計劃，讓受訓學員能將理論與臨床實務工作相結合，培育具有醫療專業核心能力之各類醫事人員，達成提升醫療品質及確保病人安全之目標。	1.1 舉辦教學能力提升培育課程25小時課程，培訓臨床教師1,496人次。 1.2 部定教職46位、一般醫學師資29位、醫事職類臨床師資數153位。(T1新增23位、T2進階6位)。 2. 臨床醫事人員培訓計畫受訓學員1,086人，共計5個子計畫申報(藥事、放射、檢驗、護理、營養)。	
	3,885,502	2,691,789	購置圖書及期刊供員工參閱，並符合評鑑需求，計畫增購館藏圖書300本。(108年申購309本)	實際成效為執行率100%。109年度新增購館藏中西文圖書總計384本，另包括：AI醫療資訊、細菌病毒、人體重建、與醫療專業...等24片新進DVD多媒體影音。109年度圖書、期刊借閱月平均冊數1,435冊。	
小計	69,207,292	63,414,257			
三、醫學研究	13,605,012	10,885,011	鼓勵同仁從事學術研究及發表學術著作，以提升醫療學術水準	1. 全院(院、內外)申請之研究計畫案21件。其中6件為產學合作 2. 全院研究論文發表91篇。其中期刊為10篇(SCI等級佔8篇)。	
小計	13,605,012	10,885,011			

工作項目	預算經費 (單位：新台幣元)	執行經費 (單位：新台幣元)	實施內容	執行成果	備註
四、普及健康教育，促進民眾健康	10,205,600	8,996,465	低收入戶及身心障礙者掛號費補助50~100元；減輕弱勢貧困病患之負擔。	補助103,037人次	
	5,294,727	4,435,029	提供病人或家屬參與疾病相關之病友團體或支持性團體。	舉辦42場2,574人次	
	6,352,403	5,782,752	社區健康營造業務之社區巡迴篩檢、醫療保健之推廣。	舉辦66場3,886人次	
	1,411,200	1,980,000	提供交通運輸搭乘之便民社會服務。	搭車19,658人次	
	117,965	84,922	社服部門水電費、文具紙張	政府因應疫情減免電費，較預算節省28%	
小計	23,381,895	21,279,168			
五、護理服務	51,599,597	47,761,382	1.提升護理之家營運收入。 2.提高工作人員的專業知能。 3.提升照顧服務品質	1.第一季佔床率91.5%，第二季82.2%，第三季97.04%，第四季99.46%，第二季起平均佔床率92.9%。 2.參與在職教育訓練護理及助理員平均每人20.9及20小時。 3.於5月及12月，完成至少30份住民滿意度調查，平均4.45分。	
小計	51,599,597	47,761,382			
六、老人、身心障礙者、辦理長期照顧服務及其它社會福利服務	25,990,609	25,913,721	1.提高工作人員的專業知能。 2.提升居家服務營運收入。 3.提升服務品質。	1.共辦理7場次共計104小時長照專業課程，共參訓139人次，完成課程概況：身障20人、失智30人、足部護理7人、抽痰技能3人。 2.每月新增服務個案達10人以上，分別為：1月21人、2月23人、3月29人、4月21人、5月15人、6月16人、7月10人、8月14人、9月19人、10月14人、11月10人、12月23人，109年度共計新增215人。 3.居家服務每年進行2次滿意度調查，上半年度共訪問156位服務個案，滿意度達93.6%，下半年度共訪問45位服務個案，滿意度達91.6%。	
	2,270,545	1,739,764	4.在職教育訓練每年至少20小時(含50%以上長照2.0相關研習課程)。 5.落實護理品質管理監測，每年至少6項以上。 6.通過居家護理所評鑑。	1.在職教育訓練4人分別為：126小時(研習110小時)、38小時(研習26小時)、38小時(研習22小時)、32小時(研習24小時)。 2.護理品質管理監測共計9項，分別為：壓瘡發生率、滿意度調查、管路重複置放發生率、資源使用率、管路置換正確率、管路移除率、吞嚥訓練率、排尿訓練率、洗手正確率。 3.因為疫情評鑑延後一年辦理，但於10/13通過督導考核。	
小計	28,261,154	27,653,485			

工作項目	預算經費 (單位：新台幣元)	執行經費 (單位：新台幣元)	實施內容	執行成果	備註
七、以母嬰及家庭為中心，提供優質的母嬰健康照護及預防保健	53,396,449	34,723,152	1.提升產後護理之家營運收入。 2.創造產後護理之家品牌。	1.第一季佔床率14.33%、第二季佔床率19.07%、第三季佔床率39.9%、第四季佔床率51.4%，年度平均總佔床率31.18%。 2.因COVID-19疫情故產後護理之家評鑑延至110年。 3.顧客滿意度第一季4.54分、第二季4.60分、第三季4.66分、第四季4.68分，總平均4.62分皆達閾值。 4.109年4月29日與弘光科技大學簽立產學建教合作。 5.年度總共147位產婦入住，國外產婦共4位，其佔比為2.7%達閾值。	
小計	53,396,449	34,723,152			
營運預備金	16,000,000	0			預備金執行經費呈現於上列各工作項目
合計	2,927,369,769	2,681,946,247			

主辦會計：



會計主管：



董事長：

